

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração da Mongeral Aegon Seguros e Previdência S/A tem a satisfação de apresentar aos seus clientes, parceiros comerciais e acionistas as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Seguindo seu planejamento estratégico, a Mongeral Aegon realizou significativos investimentos em infraestrutura, tecnologia e recursos humanos, buscando a contínua expansão de seus negócios e níveis ainda mais elevados na prestação de serviços aos seus clientes e parceiros comerciais. Desenvolveu estratégias específicas para o aumento expressivo das vendas e arrecadação, crescimento do número de corretores ativos, consolidação das parcerias comerciais existentes, criação de novas parcerias e canais de distribuição, desenvolvimento de novos produtos e fidelização de clientes.

Em 2016, a companhia intensificará seus investimentos em infraestrutura, tecnologia e recursos humanos, buscando inovação, crescimento e níveis ainda mais elevados na prestação de serviços aos seus clientes e parceiros comerciais. Investirá ainda na revisão de processos, da capacitação da força de vendas, da inclusão de novos meios de cobrança e de estratégias para aumentar retenção de clientes e sua adimplência.

Desempenho

Em 2015, ano em que completou 180 anos, apesar do momento econômico conturbado que o País atravessa, a Mongeral Aegon apresentou desempenho expressivo, tendo atingido crescimento de 36% em novas vendas de coberturas de riscos, principalmente individuais.

Atingiu crescimento de 27% das Receitas de Prêmios e Contribuições e de 24% das Provisões Técnicas líquidas de resseguro, que foram de R\$ 955 milhões e R\$ 750 milhões respectivamente, demonstrando o sucesso alcançado nas estratégias de expansão e solidificação das operações da companhia.

Nos últimos dez anos, a companhia apresentou crescimento de 652% das Receitas de Prêmios e Contribuições e de 970% das Provisões Técnicas líquidas de resseguro.

Em 2015, as Despesas Administrativas cresceram 21%, abaixo do crescimento das Receitas de Prêmios e Contribuições e significativamente abaixo do crescimento das vendas de coberturas de riscos. O crescimento contido das despesas frente aos fortes investimentos em crescimento, qualidade de serviços, ampliação da rede de distribuição, infraestrutura, tecnologia e desenvolvimento de recursos humanos, é resultado da forte disciplina financeira da companhia e de mais de 140 ações de controle de custos. A Mongeral Aegon intensificará o controle de despesas e a busca por maior eficiência operacional em 2016, com o objetivo de reduzir ainda mais as Despesas Administrativas.

O Resultado Operacional antes de Despesas Administrativas cresceu 30%, o que evidencia a contínua solidez dos negócios da companhia.

O Lucro Líquido de R\$ 32 milhões, 60% acima do observado em 2014, está em linha com os objetivos da Administração para o período.

Como consequência dos resultados alcançados e da contínua capitalização da companhia, o Patrimônio Líquido fechou o exercício em R\$ 272 milhões.

Os Ativos Totais cresceram 23% atingindo R\$ 1,2 bilhão.

O capital total segurado pela companhia ultrapassou R\$ 270 bilhões, com mais de 2,2 milhões de vidas seguradas. Foram pagos benefícios a mais de 12.700 beneficiários, tendo sido apurados R\$ 271 milhões em despesas com Sinistros.

Realizações e ampliação dos segmentos de atuação

No segundo semestre de 2015, a Mongeral Aegon obteve a autorização prévia da SUSEP para constituição da Companhia Seguradora de Vida e Previdência com o Banco Cooperativo do Brasil S.A. – BANCOOB. O BANCOOB é um banco comercial privado especializado no atendimento a cooperativas de crédito, cujo controle acionário pertence a entidades filiadas ao SICOOB, que possui mais de 3,1 milhões de associados e 2,3 mil pontos de atendimento. O início das operações da nova seguradora está planejado para 2016.

No segmento de previdência complementar para os servidores públicos, em face dos convênios com os Órgãos Oficiais, a Mongeral Aegon consolidou a sua liderança e intensificou as operações de distribuição das coberturas de riscos de morte e invalidez oferecidas aos participantes dos planos de benefícios complementares da Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo (SP-PREVCOM), da Fundação de Previdência Complementar do Servidor Público Federal do Poder Executivo (FUNPRESP-EXE), da Fundação de Previdência Complementar do Estado do Espírito Santo (PREVES) e da Fundação de Previdência Complementar do Estado de Minas Gerais (PREVCOM-MG).

Consolidou sua posição de empresa líder na distribuição de planos de Previdência Associativa, posição que ocupa desde que foram regulamentados os fundos instituídos para categorias profissionais.

Diversificou e ampliou a integração de seus canais de atuação, consolidando sua estratégia digital com a Loja Online e investimentos em Marketing Direto, viabilizando opções diferenciadas de serviços para as redes comerciais.

Ampliou e amadureceu o seu portfólio de produtos, pois além de manter mais de 20 soluções em seguros e previdência para a classe média brasileira, consolidou sua linha de produtos para público de alta renda (capitais de até R\$ 25 milhões), por meio de distribuição especializada. Adicionalmente, tem investido no desenvolvimento de produtos de microseguro, possibilitando o atendimento completo aos seus clientes, independentemente de sua classe social.

Alcançou excelentes resultados no NPS (Net Promoter Score - ferramenta para medir a satisfação e lealdade de clientes), com avaliação dos clientes e corretores-parceiros e do eNPS com a avaliação dos colaboradores, onde obteve o maior índice entre as empresas do grupo AEGON.

Tecnologia da Informação

Em novembro de 2015, foi colocado em produção o novo sistema operacional da companhia (Sistema eSIM), em substituição definitiva ao sistema anterior, que suportou as operações da Mongeral Aegon entre 1997 e 2015.

Desenvolvido internamente, o eSIM é responsável por toda a operação da companhia, centralizando informações e gerindo seu fluxo durante o processo de desenvolvimento da atividade empresarial, integrando os setores da organização e possibilitando aos gestores acesso ágil, eficiente e confiável às informações gerenciais, dando suporte à tomada de decisões em todos os níveis do negócio.

Entre as mudanças mais perceptíveis que um sistema desse porte proporciona, pode-se destacar a confiabilidade dos dados, agora monitorados em tempo real, consistente aumento da eficiência operacional e a melhora contínua na qualidade dos serviços prestados aos clientes, corretores e parceiros comerciais.

Governança Corporativa

No decorrer do ano continuaram a ser adotadas as medidas necessárias à prevenção e combate à fraude e à lavagem de dinheiro. Investimentos adicionais foram realizados para o fortalecimento do departamento de Controles Internos e Compliance. Novos recursos foram investidos durante todo o ano, especificamente para fortalecimento de controles, processos e redução de riscos. Os projetos e investimentos estão sendo conduzidos com a participação direta da AEGON.

Declaração

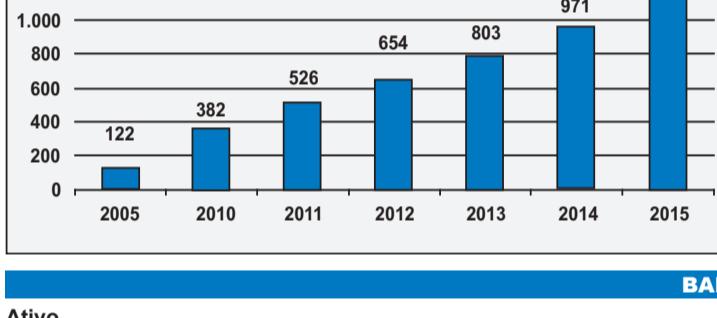
Em atendimento à Circular SUSEP nº 517 de 30 de julho de 2015, a Mongeral Aegon declara sua capacidade financeira para manter até o vencimento os títulos e valores mobiliários classificados na categoria "mantidos até o vencimento".

Agradecimentos

A Mongeral Aegon Seguros e Previdência S/A agradece aos seus funcionários, parceiros comerciais e corretores pela dedicação e desempenho, aos seus clientes pela confiança, aos seus acionistas e à SUSEP pelo apoio dispensado.

A Administração

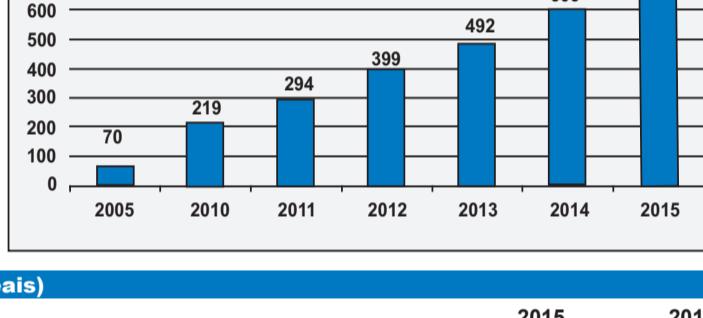
ATIVOS TOTAIS (em R\$ mm)



RECEITAS DE PRÊMIOS DE CONTRIBUIÇÕES (em R\$ mm)



PROVISÕES TÉCNICAS (em R\$ mm)



BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)

| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
|--|-----------|---------|------|------|
| Ativo | | | | |
| Circulante | | | | |
| Disponível | | | | |
| Caixa e bancos | 2.275 | 2.918 | | |
| Aplicações (Nota 6) | 476.602 | 393.932 | | |
| Créditos das operações com seguros e resseguros | | | | |
| Prêmios a receber (Nota 8 (a)) | 22.058 | 13.399 | | |
| Operações com seguradoras | 843 | 1.388 | | |
| Operações com resseguradoras (Nota 8 (c)) | 20.158 | 16.857 | | |
| Outros créditos operacionais | 2.006 | 3.286 | | |
| Créditos das operações com previdência complementar | 45.065 | 34.930 | | |
| Valores a receber (Nota 8 (b)) | 24.772 | 21.573 | | |
| Créditos de resseguros (Nota 8 (c)) | 11.724 | 9.773 | | |
| Operações com repasses | 1.603 | 1.457 | | |
| Ativos de resseguro - provisões técnicas | 38.099 | 32.803 | | |
| Seguros (Nota 14 (a)) | 16.515 | 15.016 | | |
| Previdência | 6.212 | 5.250 | | |
| Títulos e créditos a receber | | | | |
| Títulos e créditos a receber | 585 | 1.026 | | |
| Créditos tributários e previdenciários (Nota 19 (b)) | 9.425 | 6.770 | | |
| Outros créditos | | | | |
| Adiantamentos a funcionários | 2.625 | 2.185 | | |
| Adiantamentos administrativos | 991 | 1.534 | | |
| Outros | 154 | 111 | | |
| Outros valores e bens | | | | |
| Outros valores | 865 | 1.389 | | |
| Empréstimos e depósitos compulsórios | 53 | 52 | | |
| Despesas antecipadas | 6.893 | 8.589 | | |
| Custos de aquisição diferidos | | | | |
| Seguros (Nota 14 (c)) | 18.001 | 15.657 | | |
| Previdência (Nota 13 (b)) | 5.695 | 5.502 | | |
| Ativo circulante | 630.055 | 527.664 | | |
| Ativo não circulante | | | | |
| Realizável a longo prazo | 406.695 | 319.128 | | |
| Aplicações (Nota 6) | 310.356 | 246.386 | | |
| Ativos de resseguro - provisões técnicas | | | | |
| Seguros (Nota 14 (a)) | 3.984 | 2.958 | | |
| Previdência | 2.464 | 2.033 | | |
| Títulos e créditos a receber | | | | |
| Créditos tributários e previdenciários (Nota 19 (b)) | 37.251 | 32.613 | | |
| Depósitos judiciais e fiscais (Nota 17 (c)) | 17.914 | 10.188 | | |
| Empréstimos e depósitos compulsórios | 70 | 88 | | |
| Despesas antecipadas | 2.789 | - | | |
| Custos de aquisição diferidos | | | | |
| Seguros (Nota 14 (c)) | 24.547 | 17.367 | | |
| Previdência (Nota 13 (b)) | 7.320 | 7.495 | | |
| Investimentos | | | | |
| Participações societárias | 363 | 287 | | |
| Imóveis destinados à renda (Nota 9) | 16.855 | 16.855 | | |
| Imobilizado (Nota 10) | | | | |
| Imóveis de uso próprio | 19.156 | 10.223 | | |
| Bens móveis | 20.851 | 13.958 | | |
| Outras imobilizações | 6.364 | 4.262 | | |
| Intangível (Nota 11) | | | | |
| Outros intangíveis | 88.745 | 78.302 | | |
| Ativo não circulante | 559.029 | 443.015 | | |
| Total do ativo | 1.189.084 | 970.679 | | |
| Passivo e Patrimônio Líquido | | | | |
| Circulante | | | | |
| Contas a pagar | | | | |
| Obrigações a pagar (Nota 12) | 23.751 | 24.265 | | |
| Impostos e encargos sociais a recolher | 8.546 | 6.506 | | |
| Encargos trabalhistas | 10.611 | 8.539 | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 16) | 3.250 | 2.594 | | |
| Impostos e contribuições | 7.959 | 4.640 | | |
| | 54.117 | 46.544 | | |
| Débitos de operações com seguros e resseguros | | | | |
| Operações com seguradoras | 527 | 8 | | |
| Operações com resseguradoras | 27.915 | 24.503 | | |
| Corretores de seguros e resseguros | 8.506 | 3.559 | | |
| Outros débitos operacionais | 2.726 | 2.0 | | |

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)**

| | 2015 | 2014 |
|---|------------|------------|
| Prêmios emitidos..... | 570.851 | 415.226 |
| Contribuições e prêmios para cobertura de riscos..... | 334.289 | 297.301 |
| Variação das provisões técnicas..... | (70.367) | (31.538) |
| Prêmios ganhos..... | 834.773 | 680.989 |
| Sinistros ocorridos (Nota 20 (a))..... | (270.731) | (238.482) |
| Custos de aquisição (Nota 20 (d))..... | (129.601) | (104.753) |
| Outras receitas e despesas operacionais (Nota 20 (c))..... | (15.398) | (950) |
| Resultado com operações de resseguro (Nota 20 (b))..... | 4.108 | (3.543) |
| Rendas de contribuições e prêmios | (411.622) | (347.728) |
| Constituição da provisão de benefícios a conceder..... | 49.897 | 41.651 |
| Receitas de contribuições e prêmios de VGBL | (41.254) | (35.802) |
| Rendas com taxas de gestão e outras taxas | 8.643 | 5.849 |
| Variação de outras provisões técnicas..... | 2.981 | 2.230 |
| Custos de aquisição (Nota 20 (d))..... | (21.842) | (14.963) |
| Outras receitas e despesas operacionais (Nota 20 (e))..... | (88.584) | (67.465) |
| Despesas administrativas (Nota 20 (f))..... | (10.806) | (2.361) |
| Despesas com tributos (Nota 20 (g))..... | (118.251) | (82.559) |
| Resultado financeiro (Nota 20 (h))..... | (252.119) | (207.632) |
| Resultado patrimonial (Nota 20 (i))..... | 41.534 | 17.592 |
| Resultado operacional..... | 4 | (312) |
| Ganhos (perdas) com ativos não correntes | 74.621 | 43.578 |
| Resultado antes dos impostos e participações | (18) | 4.450 |
| Imposto de renda (Nota 19)..... | 74.603 | 48.028 |
| Contribuição social (Nota 19)..... | (14.911) | (8.840) |
| Participação sobre o resultado | (9.533) | (5.463) |
| Lucro líquido do exercício..... | (18.074) | (13.680) |
| Quantidade de ações..... | 32.085 | 20.045 |
| Lucro por ação básico e diluído (em R\$) (Nota 18 (d))..... | 21.806.024 | 21.806.024 |
| | 1.47 | 1.03 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais)**

| | 2015 | 2014 |
|--|--------|--------|
| Lucro líquido do exercício..... | 32.085 | 20.045 |
| Outros resultados abrangentes | | |
| Itens que não serão reclassificados para o resultado | | |
| Realização reserva de reavaliação..... | (142) | (141) |
| Efeito do imposto de renda e contribuição social | 58 | 56 |
| Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado | | |
| Variação no valor justo de ativos financeiros disponíveis para venda | 260 | 38 |
| Efeito do imposto de renda e contribuição social | (55) | (15) |
| Resultado abrangente do exercício..... | 32.206 | 19.983 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)

| | Capital social | Aumento de capital em aprovação | Reserva de capital | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | | | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros acumulados | Total |
|--|-------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------------|--|----------------------|---------|
| | | | | | Legal | Reserva especial para dividendos | Retenção de lucros | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2013..... | 60.188 | 29.000 | 35.815 | 2.212 | 3.880 | 7.709 | 53.624 | (1.720) | - | 190.708 |
| Realização por depreciação | | - | - | (85) | - | - | - | - | 85 | - |
| Aprovação do aumento de capital pela SUSEP (Nota 18(a))..... | 29.000 | (29.000) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ganho não realizado nos títulos disponíveis para venda | - | 30.000 | - | - | - | - | - | - | 23 | 23 |
| Aumento de capital em aprovação (Nota 18 (a))..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 30.000 |
| Lucro líquido do exercício..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 20.045 |
| Proposta para destinação do resultado | | | | | | | | | | |
| Constituição de reserva | | | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | - | - | - | 1.002 | - | - | - | (1.002) | - |
| Reserva especial para dividendos (Nota 18 (c))..... | - | - | - | - | - | 4.782 | - | - | (4.782) | - |
| Retenção de lucros (Nota 18 (c))..... | - | - | - | - | - | - | 13.606 | - | (14.346) | (740) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2014 | 89.188 | 30.000 | 35.815 | 2.127 | 4.882 | 12.491 | 67.230 | (1.697) | - | 240.036 |
| Realização do aumento de capital (Nota 18 (a))..... | 30.000 | (30.000) | - | (84) | - | - | - | - | - | - |
| Realização por depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | 84 | - |
| Ganho não realizado nos títulos disponíveis para venda | - | - | - | - | - | - | - | - | 205 | 205 |
| Lucro líquido do exercício..... | - | - | - | - | - | - | - | - | 32.085 | 32.085 |
| Proposta para destinação do resultado | | | | | | | | | | |
| Constituição de reserva | | | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | - | - | - | 1.604 | - | - | - | (1.604) | - |
| Reserva especial para dividendos (Nota 18 (c))..... | - | - | - | - | - | 7.641 | - | - | (7.641) | - |
| Retenção de lucros (Nota 18 (c))..... | - | - | - | - | - | - | 22.924 | - | (22.924) | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2015 | 119.188 | - | 35.815 | 2.043 | 6.486 | 20.132 | 90.154 | (1.492) | - | 272.326 |

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014 (Em milhares de reais)**

| | 2015 | 2014 |
|---|-----------|-----------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | 32.085 | 20.045 |
| Lucro líquido do exercício..... | - | - |
| Ajustes ao lucro líquido | 5.884 | 3.658 |
| Depreciações | 5.486 | 3.906 |
| Amortizações..... | (76) | 312 |
| Resultado de equivalência patrimonial..... | - | 4.377 |
| Provisão para liquidação do capital dos associados..... | - | 2.723 |
| Reversão da provisão IOF..... | - | 24.444 |
| IR e CS corrente e diferido | 18.074 | 14.303 |
| Participação sobre resultado | (7.158) | 13.680 |
| Perda por redução de valor recuperável de ativos | (1.788) | (1.788) |
| Provisões judiciais | 8.716 | (202) |
| Variações nas contas patrimoniais | 87.455 | 61.014 |
| Ativos financeiros | (146.436) | (123.642) |
| Créditos das operações de seguros, resseguros e previdência complementar..... | (8.273) | (9.822) |
| Ativos de resseguros | (3.918) | (7.910) |
| Créditos fiscais e previdenciários | (7.293) | 548 |
| Depósitos judiciais e fiscais | (7.769) | (420) |
| Despesas antecipadas | (1.092) | (1.300) |
| Custo de aquisição diferidos | (9.542) | (2.549) |
| Outros ativos | 1.084 | (167) |
| Fornecedores | (16.527) | (13.311) |
| Impostos e contribuições | (15.744) | (19.480) |
| Débitos de operações com seguros, previdência e resseguros | 17.179 | (146) |
| Depósito de terceiros | 867 | 201 |
| Provisões técnicas | 148.080 | 121.606 |
| Pagamentos de juros | (628) | 880 |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 37.443 | 5.502 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | - | 75 |
| Aquisição de investimentos | (23.812) | (6.958) |
| Aquisição de imobilizado | (15.929) | (21.917) |
| Aquisição de intangível | (39.741) | (28.800) |
| Caixa líquido consumido nas atividades de investimento | | |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | |
| Aumento de capital | - | 30.000 |
| Aquisição de empréstimos e/ou leasing | 3.503 | 894 |
| Pagamento de empréstimos e/ou leasing (exceto juros) | (1.848) | (7.695) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento | 1.655 | 23.199 |
| Redução no caixa e equivalentes de caixa | (643) | (99) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 2.918 | 3.017 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 2.275 | 2.918 |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)

| | Capital social | Aumento de capital em aprovação | Reserva de capital | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros | | | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros acumulados |
|--|-------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|--|--|--|----------------------|
|--|-------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|--|--|--|----------------------|